



**РЕГИОНАЛЬНЫЕ и МУНИЦИПАЛЬНЫЕ МЕХАНИЗМЫ
УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ:
анализ результатов мониторинга**

Шибанова Н.М., заместитель министра – начальник управления общего образования
и воспитания

Коллегия Министерства образования и науки Забайкальского края

15 декабря 2021

Нормативное обеспечение оценки региональных механизмов управления качеством образования в 2021 году



Федеральный уровень

Письмо ФГБУ «ФИОКО» от 30.04.2020 № 02-20/178 «О материалах по проведению оценки механизмов управления качеством образования в субъектах Российской Федерации»

**Методика для проведения оценки механизмов управления качеством образования в субъектах Российской Федерации
ФГБУ «ФИОКО»**

<https://fioco.ru/methodic>

**Методические рекомендации по подготовке к проведению оценки механизмов управления качеством образования в субъектах Российской Федерации
ФГБУ «ФИОКО»**

<https://fioco.ru/methodic>

Региональный уровень

Концепция региональной системы управления качеством образования Забайкальского края на период с 2021-2024 годы (приказ Минобразования Забайкальского края от 8 июля 2021 года № 700)

Положение о региональной системе оценки качества образования (приказ Минобразования Забайкальского края от 2 июня 2020 года № 610)

Положения о мониторинге системы оценки качества образования (приказ Минобразования Забайкальского края от 26 июля 2021 года № 733)

Экспертный совет по оценке качества образования в Забайкальском крае (приказ Минобразования Забайкальского края от 8 июля 2021 года № 699)

Нормативное обеспечение оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в 2021 году



Федеральный уровень

Методические рекомендации по организации и проведению оценки механизмов управления качеством образования местного самоуправления муниципальных районов, городских и муниципальных округов и иных органов, реализующих данные полномочия

Письмо ФГБУ «ФИОКО»
от 02.06.2020 № 02-21/272
«Об этапах подготовки к проведению мониторинга системы управления качеством образования на муниципальном уровне»

Региональный уровень

Концепция региональной системы управления качеством образования Забайкальского края на период с 2021-2024 годы (приказ Минобрнауки России от 8 июля 2021 года № 700)

Положение о региональной системе оценки качества образования (приказ Минобрнауки России от 2 июня 2020 года № 610)

Положения о мониторинге системы оценки качества образования (приказ Минобрнауки России от 26 июля 2021 года № 733)

Приказ Министерства образования Забайкальского края от 24.05.2021 № 550 «О проведении оценки системы управления качеством образования органов местного самоуправления»

Единство механизмов управления качеством образования



Методология оценки региональных и муниципальных механизмов управления качеством образования



Оценка региональных и муниципальных механизмов управления качеством образования проводится ежегодно

Методика помогает выявить степень сформированности и эффективности функционирования механизмов управления качеством образования

Проведение самооценки региональных и муниципальных механизмов управления качеством образования

Внешний аудит системы управления региона (муниципалитета) в области повышения качества образования

Мотивирующий характер оценки региональных и муниципальных механизмов управления качеством образования

Валидный инструментарий (корреляция с результатами других оценочных процедур)

Обеспечивает единый подход к формированию количественных результатов оценки и их интерпретации

Каждое направление оценивает совокупность позиций, определяющих реализацию полного управленческого цикла

Прозрачность, открытость предъявляемых к оценке показателей качества (оценка документов, размещенных в открытом доступе, предоставленными органами власти)

Подготовка экспертного сообщества для независимой оценки основных показателей региональных и муниципальных механизмов управления качеством образования

Регулярное обновление под тренды образования, учет международного опыта оценки качества образования

ВАЖНО!!!

По результатам оценки региональных (муниципальных) механизмов управления качеством образования **формируется сводный показатель, определяющий индекс оценки региональных (муниципальных) механизмов управления качеством образования и место субъекта РФ (муниципального образования) в сводном рейтинге**

Направления и цикличность оценки механизмов управления качеством образования



Механизмы управления качеством образовательных результатов

Механизмы управления качеством образовательной деятельности



Система оценки качества подготовки обучающихся



Система мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций



Система работы со школами с низкими результатами обучения и /или школами, неблагоприятных социальных условиях



Система обеспечения профессионального развития педагогических работников



Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи



Система организации воспитания и социализации обучающихся



Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся



Система мониторинга качества дошкольного образования

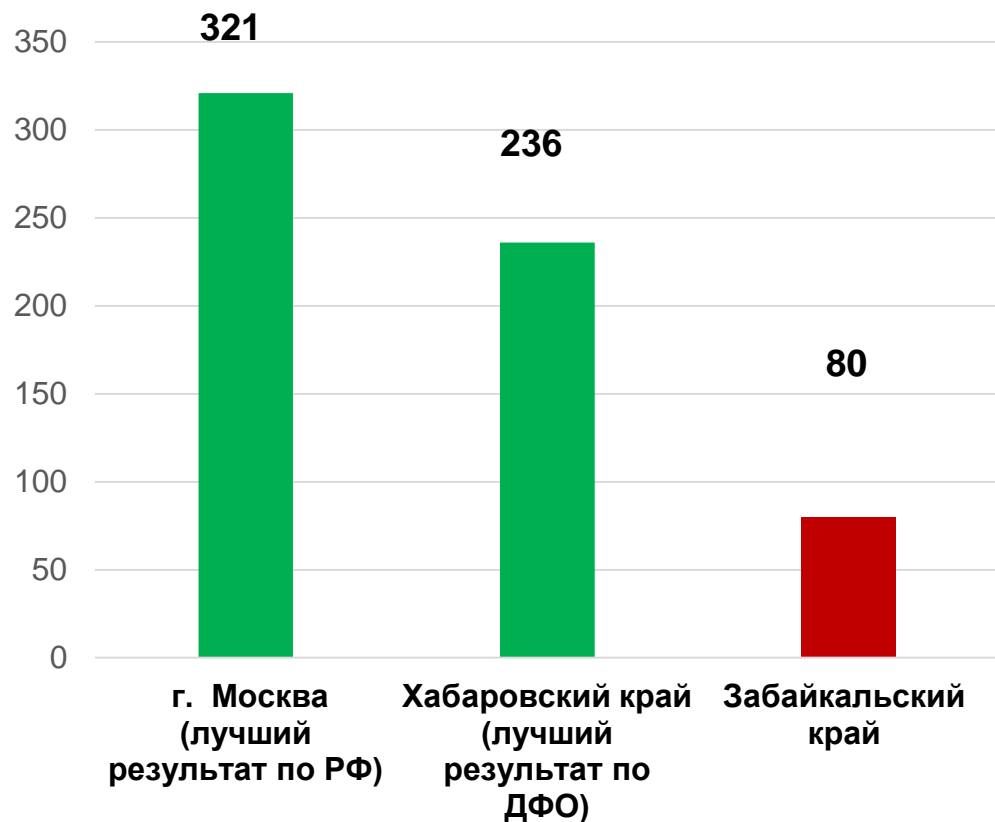


Показатели цикличности механизмов управления качеством образования

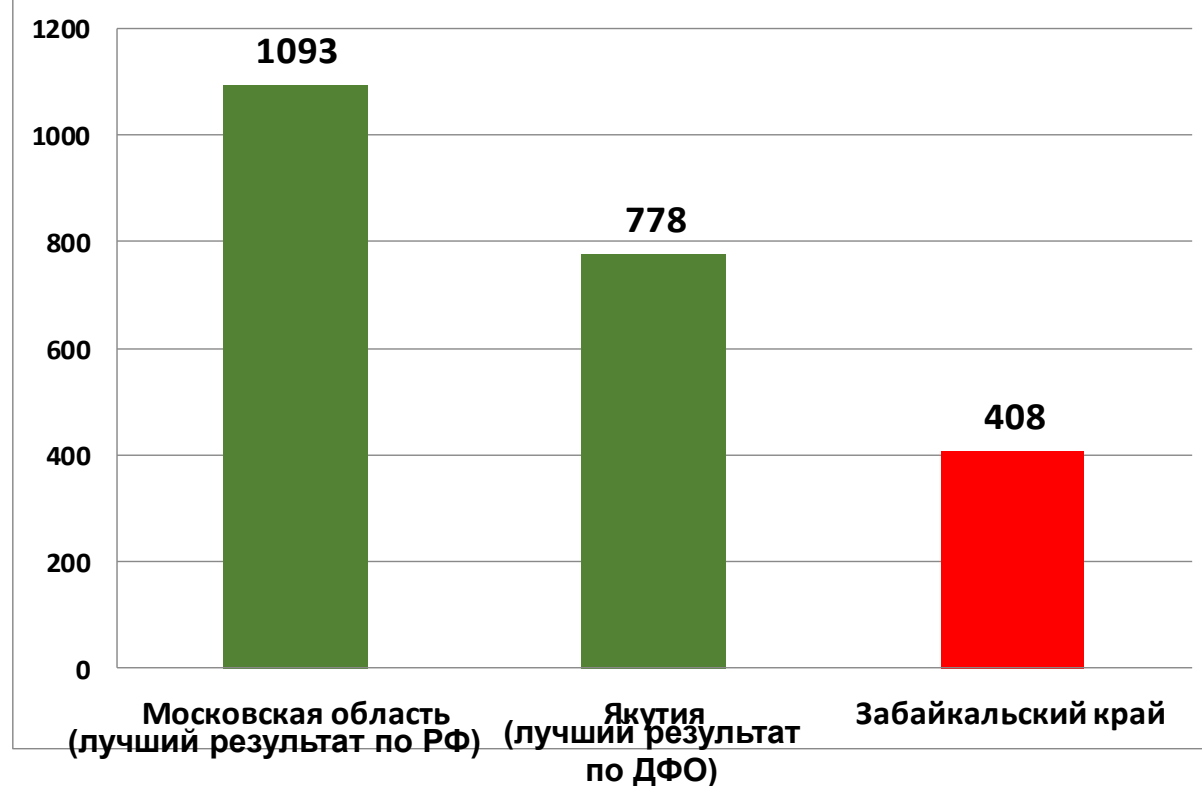
Индекс региональной оценки механизмов управления качеством образования



Механизмы управления качеством образования, 2020 г.



Механизмы управления качеством образования, 2021 г.



Рейтинг региональных механизмов управления качеством образования



Регион	2020 год			2021 год (11 месяцев)			Динамика
	Количество набранных баллов (max - 321)	Доля от максимального количества баллов	Место в рейтинге субъектов РФ	Количество набранных баллов (max - 1105)	Доля от максимального количества баллов	Место в рейтинге субъектов РФ	
Московская область (лучший результат по РФ)	315	98%	2	1093	99%	1	+1%
Хабаровский край (лучший результат по ДФО)	236	74%	14	700,0	63%	31	- 11 %
Республика Саха (Якутия)	180	56%	37	778,0	70%	19	+ 14 %
Амурская область	177	55%	38	630,0	57%	41	+ 2 %
Республика Бурятия	160	50%	47	637,0	58%	40	+ 8 %
Чукотский автономный округ	135	42%	54-55	152,0	14%	83	- 28 %
Сахалинская область	116	36%	58	351,0	32%	75	- 4%
Приморский край	93	29%	67-68	377,0	34%	71	+ 5 %
Камчатский край	93	29%	67-68	426,0	39%	62	+10 %
Магаданская область	89	28%	73	400,0	36%	68	+ 8 %
Забайкальский край	80	25%	75	408,0	37%	65	+ 12 %
Еврейская автономная область	43	13%	83-84	159,0	14%	82	+ 1 %



Структура итогового балла оценки региональных механизмов управления качеством образования, %

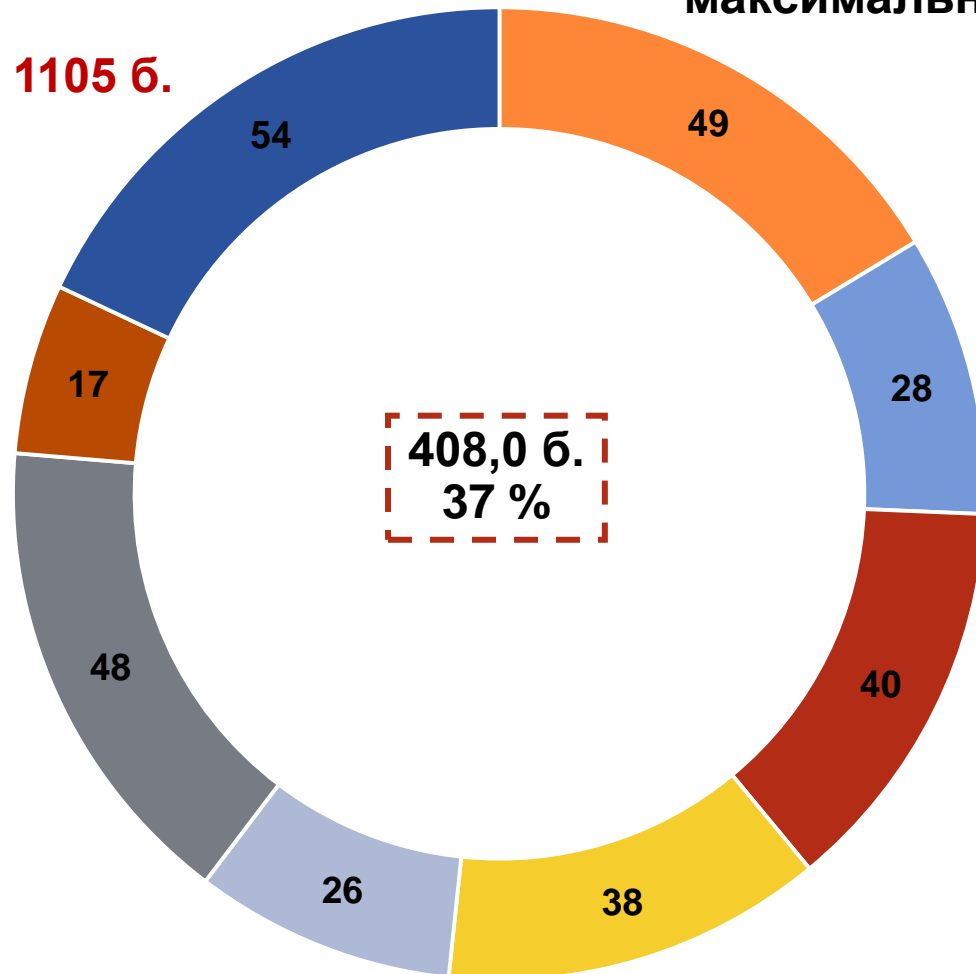


«Светофор» распределения баллов, определения целостности



Доля итогового балла Забайкальского края по направлениям от максимального значения, %

!!! max – 1105 б.

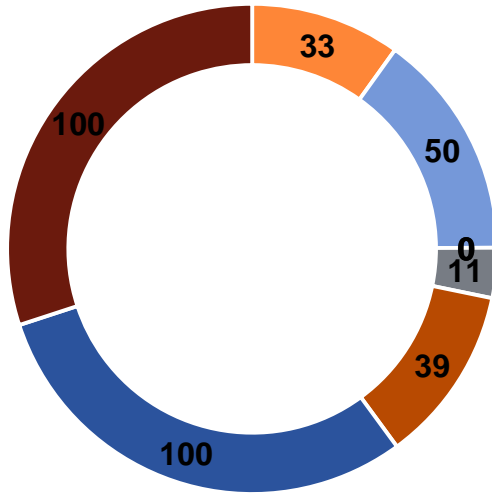


- 1.1. Система оценки качества подготовки обучающихся
- 1.2. Система работы со школами с низкими результатами обучения
- 1.3. Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи
- 1.4. Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся
- 2.1. Система мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций
- 2.2. Система обеспечения профессионального развития педагогических работников
- 2.3. Система организации воспитания и социализации обучающихся
- 2.4. Система мониторинга качества дошкольного образования

Доля от максимально допустимого значения показателя оценки региональных механизмов управления качеством образования



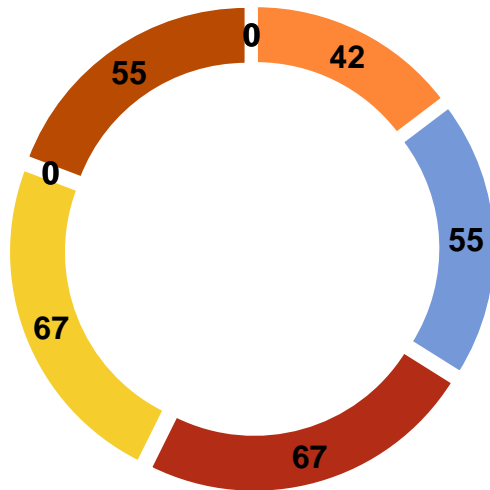
Система работы со школами с низкими результатами, %



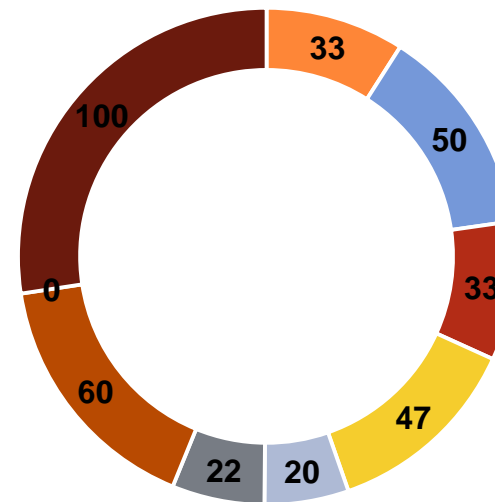
Система оценки качества подготовки обучающихся, %



Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей, %



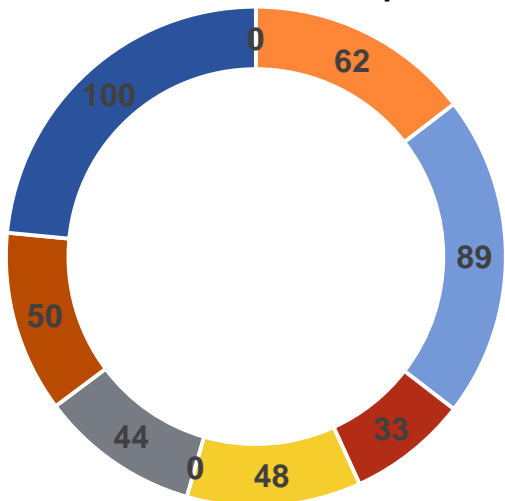
Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся, %



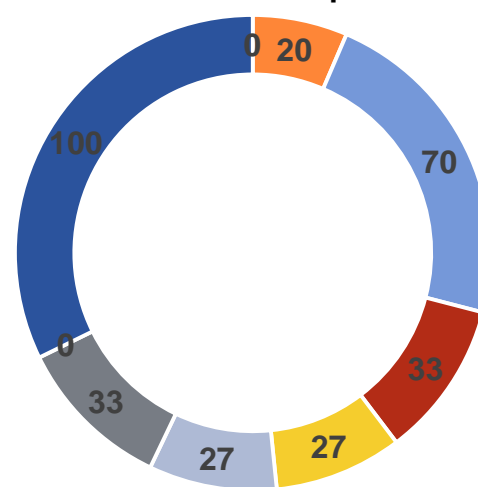
Доля от максимально допустимого значения показателя оценки региональных механизмов управления качеством образования



Система обеспечения профессионального развития педагогических работников, %

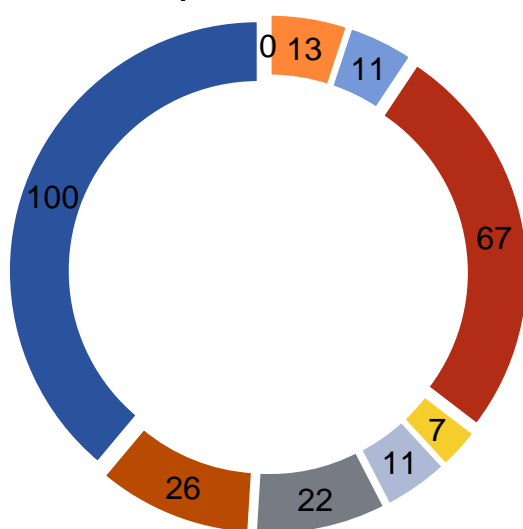


Система мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций, %

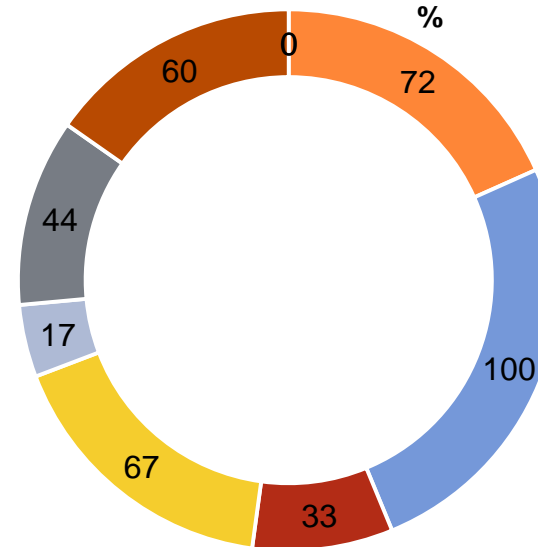


- Цели
- Показатели
- Методы сбора и обработки информации
- Мониторинг показателей
- Анализ результатов мониторинга
- Адресные рекомендации
- Меры, мероприятия
- Управленческие решения
- Анализ эффективности мер

Система организации воспитания обучающихся, %



Система мониторинга качества дошкольного образования, %



Результаты оценки региональных механизмов управления качеством образования (баллы, 2021г.)



	2020 год		2021 год	
	Максимальный балл	Балл субъекта РФ	Максимальный балл	Балл субъекта РФ
1.1. Система оценки качества подготовки обучающихся	31	18	158	77
1.2. Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях	23	2	86	24
1.3. Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи	42	12	172	68
1.4. Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся	50	12	144	55
2.1. Система мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций	55	5	97	25
2.2. Система обеспечения профессионального развития педагогических работников	31	5	168	81
2.3. Система организации воспитания обучающихся	41	7	198	33
2.4. Система мониторинга качества дошкольного образования	--	--	83	45

Результаты оценки муниципальных механизмов управления качеством общего образования в 2021 году в Забайкальском крае



Муниципальный район (округ)	M1	C1.1	C1.2	C1.3	C1.4	M2	C2.1	C2.2	C2.3	C2.4	итого
Агинский муниципальный район	231	63	30	78	60	236	69	51	56	60	467
Акшинский муниципальный район	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Александрово-Заводский муниципальный район	2	0	2	0	0	6	0	0	0	6	8
Балейский муниципальный район	62	8	17	11	26	21	8	5	3	5	83
Борзинский муниципальный район	139	51	8	49	31	184	46	38	55	45	323
Газимуро-Заводский муниципальный район	93	45	19	20	9	12	5	2	1	4	105
Дульдургинский муниципальный район	3	2	1	0	0	9	0	3	2	4	12
Забайкальский муниципальный район	18	6	2	5	5	12	2	3	3	4	30
Каларский муниципальный район	98	32	12	26	28	88	20	33	26	9	186
Калганский муниципальный район	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Карымский муниципальный район	208	45	48	69	46	203	28	43	84	48	411
Муниципальный район Город Краснокаменск и Краснокаменский район	315	67	34	124	90	197	19	36	78	64	512
Красночикийский муниципальный район	298	83	32	82	101	172	39	74	44	15	470
Кыринский муниципальный район	83	62	9	0	12	57	35	0	0	22	140
Могочинский муниципальный район	103	11	27	46	19	46	15	0	5	26	149
Могойтуйский муниципальный район	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Нерчинский муниципальный район	79	40	13	14	12	49	0	17	25	7	128
Нерчинско-Заводский муниципальный район	41	17	9	15	0	12	3	0	2	7	53
Оловянинский муниципальный район	82	25	20	16	21	133	48	44	39	2	215
Ононский муниципальный район	239	61	48	64	66	261	71	65	51	74	500
Петровск-Забайкальский муниципальный район	74	14	25	15	20	12	6	0	0	6	86
Приаргунский муниципальный район	56	16	17	11	12	44	9	3	29	3	100
Сретенский муниципальный район	16	3	13	0	0	11	3	0	0	8	27
Тунгиро-Олёкминский муниципальный район	40	6	2	7	25	47	4	12	4	27	87
Тунгокоченский муниципальный район	54	11	10	15	18	50	10	8	18	14	104
Улётовский муниципальный район	6	0	1	5	0	2	0	0	2	0	8
Хилокский муниципальный район	123	22	22	56	23	168	19	0	95	54	291
Чернышевский муниципальный район	19	12	5	0	2	1	1	0	0	0	20
Читинский муниципальный район	31	6	25	0	0	44	0	0	39	5	75
Шелопугинский муниципальный район	58	14	12	5	27	26	5	13	0	8	84
Шилкинский муниципальный район	55	5	22	22	6	63	11	7	25	20	118
поселок Агинское	84	40	32	9	3	114	16	38	42	18	198
город Петровск-Забайкальский	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	6
город Чита	203	50	47	34	72	171	18	48	88	17	374
ЗАТО поселок Горный	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

M1 Механизмы управления качеством образовательных результатов

C1.1 Система оценки качества подготовки

C1.2 Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях

C1.3 Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи

C1.4 Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся

M2 Механизмы управления качеством образовательной деятельности

C2.1 Система мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций

C2.2 Система обеспечения профессионального развития педагогических работников

C2.3 Система организации воспитания обучающихся

C2.4 Система мониторинга качества дошкольного образования

Итоговая оценка

Результаты оценки муниципальных механизмов управления качеством общего образования в 2021 году в Забайкальском крае



Муниципальный район (округ)	M1	C1.1	C1.2	C1.3	C1.4	M2	C2.1	C2.2	C2.3	C2.4	итого
Агинский муниципальный район	231	63	30	78	60	236	69	51	56	60	467
Акшинский муниципальный район	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Александрово-Заводский муниципальный район	2	0	2	0	0	6	0	0	0	6	8
Балейский муниципальный район	62	8	17	11	26	21	8	5	3	5	83
Борзинский муниципальный район	139	51	8	49	31	184	46	38	55	45	323
Газимуро-Заводский муниципальный район	93	45	19	20	9	12	5	2	1	4	105
Дульдургинский муниципальный район	3	2	1	0	0	9	0	3	2	4	12
Забайкальский муниципальный район	18	6	2	5	5	12	2	3	3	4	30
Каларский муниципальный район	98	32	12	26	28	88	20	33	26	9	186
Калганский муниципальный район	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Карымский муниципальный район	208	45	48	69	46	203	28	43	84	48	411
Муниципальный район Город Краснокаменск и Краснокаменский район	315	67	34	124	90	197	19	36	78	64	512
Красночикийский муниципальный район	298	83	32	82	101	172	39	74	44	15	470
Кыринский муниципальный район	83	62	9	0	12	57	35	0	0	22	140
Могочинский муниципальный район	103	11	27	46	19	46	15	0	5	26	149
Могойтуйский муниципальный район	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Нерчинский муниципальный район	79	40	13	14	12	49	0	17	25	7	128
Нерчинско-Заводский муниципальный район	41	17	9	15	0	12	3	0	2	7	53
Оловянинский муниципальный район	82	25	20	16	21	133	48	44	39	2	215
Ононский муниципальный район	239	61	48	64	66	261	71	65	51	74	500
Петровск-Забайкальский муниципальный район	74	14	25	15	20	12	6	0	0	6	86
Приаргунский муниципальный район	56	16	17	11	12	44	9	3	29	3	100
Сретенский муниципальный район	16	3	13	0	0	11	3	0	0	8	27
Тунгиро-Олёкминский муниципальный район	40	6	2	7	25	47	4	12	4	27	87
Тунгокоченский муниципальный район	54	11	10	15	18	50	10	8	18	14	104
Улётовский муниципальный район	6	0	1	5	0	2	0	0	2	0	8
Хилокский муниципальный район	123	22	22	56	23	168	19	0	95	54	291
Чернышевский муниципальный район	19	12	5	0	2	1	1	0	0	0	20
Читинский муниципальный район	31	6	25	0	0	44	0	0	39	5	75
Шелопугинский муниципальный район	58	14	12	5	27	26	5	13	0	8	84
Шилкинский муниципальный район	55	5	22	22	6	63	11	7	25	20	118
поселок Агинское	84	40	32	9	3	114	16	38	42	18	198
город Петровск-Забайкальский	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	6
город Чита	203	50	47	34	72	171	18	48	88	17	374
ЗАТО поселок Горный	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

5 МР – лидеров рейтинга

- г. Краснокаменск и Краснокаменский район (512 б.)
- Ононский МР (500 б.)
- Красночикийский МР (470 б.)
- Агинский МР (467 б.)
- Карымский МР (411 б.)

5 МР – аутсайдеров рейтинга

- г. Петровск-Забайкальский (6 б.)
- Улетовский МР (8 б.)
- Александрово-Заводский МР (8 б.)
- Дульдургинский МР (12 б.)
- Чернышевский МР (20 б.)

4 МР с нулевым результатом

- Акшинский МР
- Калганский МР
- Могойтуйский МР
- ЗАТО п.Горный

Результаты оценки муниципальных механизмов управления качеством общего образования в 2021 году в Забайкальском крае



Муниципальный район (округ)	M1	C1.1	C1.2	C1.3	C1.4	M2	C2.1	C2.2	C2.3	C2.4	итого
Агинский муниципальный район	231	63	30	78	60	236	69	51	56	60	467
Акшинский муниципальный район	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Александрово-Заводский муниципальный район	2	0	2	0	0	6	0	0	0	6	8
Балейский муниципальный район	62	8	17	11	26	21	8	5	3	5	83
Борзинский муниципальный район	139	51	8	49	31	184	46	38	55	45	323
Газимуро-Заводский муниципальный район	93	45	19	20	9	12	5	2	1	4	105
Дульдургинский муниципальный район	3	2	1	0	0	9	0	3	2	4	12
Забайкальский муниципальный район	18	6	2	5	5	12	2	3	3	4	30
Каларский муниципальный район	98	32	12	26	28	88	20	33	26	9	186
Калганский муниципальный район	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Карымский муниципальный район	208	45	48	69	46	203	28	43	84	48	411
Муниципальный район Город Краснокаменск и Краснокаменский район	315	67	34	124	90	197	19	36	78	64	512
Красночикийский муниципальный район	298	83	32	82	101	172	39	74	44	15	470
Кыринский муниципальный район	83	62	9	0	12	57	35	0	0	22	140
Могочинский муниципальный район	103	11	27	46	19	46	15	0	5	26	149
Могойтуйский муниципальный район	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Нерчинский муниципальный район	79	40	13	14	12	49	0	17	25	7	128
Нерчинско-Заводский муниципальный район	41	17	9	15	0	12	3	0	2	7	53
Оловянинский муниципальный район	82	25	20	16	21	133	48	44	39	2	215
Ононский муниципальный район	239	61	48	64	66	261	71	65	51	74	500
Петровск-Забайкальский муниципальный район	74	14	25	15	20	12	6	0	0	6	86
Приаргунский муниципальный район	56	16	17	11	12	44	9	3	29	3	100
Сретенский муниципальный район	16	3	13	0	0	11	3	0	0	8	27
Тунгиро-Олёкминский муниципальный район	40	6	2	7	25	47	4	12	4	27	87
Тунгокоченский муниципальный район	54	11	10	15	18	50	10	8	18	14	104
Улётовский муниципальный район	6	0	1	5	0	2	0	0	2	0	8
Хилокский муниципальный район	123	22	22	56	23	168	19	0	95	54	291
Чернышевский муниципальный район	19	12	5	0	2	1	1	0	0	0	20
Читинский муниципальный район	31	6	25	0	0	44	0	0	39	5	75
Шелопугинский муниципальный район	58	14	12	5	27	26	5	13	0	8	84
Шилкинский муниципальный район	55	5	22	22	6	63	11	7	25	20	118
поселок Агинское	84	40	32	9	3	114	16	38	42	18	198
город Петровск-Забайкальский	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	6
город Чита	203	50	47	34	72	171	18	48	88	17	374
ЗАТО поселок Горный	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

5 МР – лидеров рейтинга по результатам оценки механизмов управления качеством образовательных результатов

- г. Краснокаменск и Краснокаменский район (315 б.)
- Красночикийский МР (298 б.)
- Ононский МР (239 б.)
- Агинский МР (231 б.)
- Карымский МР (208 б.)

5 МР – аутсайдеров рейтинга по результатам оценки механизмов управления качеством образовательных результатов

- Александрово-Заводский МР (2 б.)
- Дульдургинский МР (3 б.)
- г. Петровск-Забайкальский (6 б.)
- Улетовский МР (6 б.)
- Сретенский МР (16 б.)

Результаты оценки муниципальных механизмов управления качеством общего образования в 2021 году в Забайкальском крае



Муниципальный район (округ)	M1	C1.1	C1.2	C1.3	C1.4	M2	C2.1	C2.2	C2.3	C2.4	итого
Агинский муниципальный район	231	63	30	78	60	236	69	51	56	60	467
Акшинский муниципальный район	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Александрово-Заводский муниципальный район	2	0	2	0	0	6	0	0	0	6	8
Балейский муниципальный район	62	8	17	11	26	21	8	5	3	5	83
Борзинский муниципальный район	139	51	8	49	31	184	46	38	55	45	323
Газимуро-Заводский муниципальный район	93	45	19	20	9	12	5	2	1	4	105
Дульдургинский муниципальный район	3	2	1	0	0	9	0	3	2	4	12
Забайкальский муниципальный район	18	6	2	5	5	12	2	3	3	4	30
Каларский муниципальный район	98	32	12	26	28	88	20	33	26	9	186
Калганский муниципальный район	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Карымский муниципальный район	208	45	48	69	46	203	28	43	84	48	411
Муниципальный район Город Краснокаменск и Краснокаменский район	315	67	34	124	90	197	19	36	78	64	512
Красночикийский муниципальный район	298	83	32	82	101	172	39	74	44	15	470
Кыринский муниципальный район	83	62	9	0	12	57	35	0	0	22	140
Могочинский муниципальный район	103	11	27	46	19	46	15	0	5	26	149
Могойтуйский муниципальный район	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Нерчинский муниципальный район	79	40	13	14	12	49	0	17	25	7	128
Нерчинско-Заводский муниципальный район	41	17	9	15	0	12	3	0	2	7	53
Оловянинский муниципальный район	82	25	20	16	21	133	48	44	39	2	215
Ононский муниципальный район	239	61	48	64	66	261	71	65	51	74	500
Петровск-Забайкальский муниципальный район	74	14	25	15	20	12	6	0	0	6	86
Приаргунский муниципальный район	56	16	17	11	12	44	9	3	29	3	100
Сретенский муниципальный район	16	3	13	0	0	11	3	0	0	8	27
Тунгиро-Олёкминский муниципальный район	40	6	2	7	25	47	4	12	4	27	87
Тунгокоченский муниципальный район	54	11	10	15	18	50	10	8	18	14	104
Улётовский муниципальный район	6	0	1	5	0	2	0	0	2	0	8
Хилокский муниципальный район	123	22	22	56	23	168	19	0	95	54	291
Чернышевский муниципальный район	19	12	5	0	2	1	1	0	0	0	20
Читинский муниципальный район	31	6	25	0	0	44	0	0	39	5	75
Шелопугинский муниципальный район	58	14	12	5	27	26	5	13	0	8	84
Шилкинский муниципальный район	55	5	22	22	6	63	11	7	25	20	118
поселок Агинское	84	40	32	9	3	114	16	38	42	18	198
город Петровск-Забайкальский	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	6
город Чита	203	50	47	34	72	171	18	48	88	17	374
ЗАТО поселок Горный	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

5 МР – лидеров рейтинга по результатам оценки механизмов управления качеством образовательной деятельности

- Ононский МР (261 б.)
- Агинский МР (236 б.)
- Карымский МР (203 б.)
- г. Краснокаменск и Краснокаменский район (197 б.)
- Борзинский МР (184 б.)

5 МР – аутсайдеров рейтинга по результатам оценки механизмов управления качеством образовательной деятельности

- г. Петровск-Забайкальский (0 б.)
- Чернышевский МР (1 б.)
- Улетовский МР (2 б.)
- Александрово-Заводский МР (6 б.)
- Дульдургинский МР (9 б.)



**РЕГИОНАЛЬНЫЕ и МУНИЦИПАЛЬНЫЕ МЕХАНИЗМЫ
УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ:
анализ результатов мониторинга**

Шибанова Н.М., заместитель министра – начальник управления общего образования
и воспитания

Коллегия Министерства образования и науки Забайкальского края

15 декабря 2021